

22 y 23 de septiembre de 2016  
Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras

Reunidas las universidades afiliadas a la UDUAL, en el marco de la **Macro-región Caribe, Centroamérica y México**, auspiciada por la Universidad de Puerto Rico, Recinto Río Piedras, en San Juan, Puerto Rico, los días 22 y 23 de septiembre, se llegaron a las siguientes reflexiones y acuerdos:

#### **En la Mesa de Evaluación y Acreditación:**

Se presentó una visión que reivindicó la noción de que la acreditación es el resultado de un proceso que, en efecto, se propone evaluar la calidad, pero que no está exenta de riesgos. Entre ellos destaca que los entes evaluados frecuentemente se concentran en los estándares evaluables y no en las funciones verdaderamente sustantivas de nuestras universidades.

En este marco se ubicó el tema general en diversas regiones del mundo, para desembocar en la propuesta que se ha venido trabajando desde UDUAL para construir un Consejo de Evaluación y Acreditación Internacional. Esta propuesta elaborada por un grupo de expertos de 14 universidades de la región y que está muy próxima a desarrollar una prueba piloto en la Universidad de La Habana permitirá afinar el instrumento, para sucesivas evaluaciones.

La Universidad de Puerto Rico presentó su experiencia en la materia, destacando que la acreditación se entiende como una oportunidad de cambio, de mejora. Se reconoce, además, la relevancia de desarrollar una cultura del escrutinio externo. Se consideró ampliar la evaluación futura a otras universidades de la Unión.

**Moderador:** Dr. Orlando Delgado, Coordinador de Internacionalización, UDUAL.

**Caribe:** Dra. Celeste Freytes González, Presidente Interina de la Universidad de Puerto Rico.

Dra. Sandra Gift, University of West Indies, Trinidad y Tobago.

**México:** Mtra. María de los Ángeles Ancona, Universidad de Guadalajara, México

Mtra. Rosa González, Coordinadora Área de Acreditación y Evaluación de la UDUAL.

#### **En la Mesa de Movilidad académica en el marco de ENLACES:**

La movilidad debe ser parte integral del currículo en cualquier modalidad: ya se trate del intercambio de estudiantes, o la movilidad de docentes e investigadores que fortalezcan la formación académica y la investigación institucional. Es muy relevante contar con fuentes de financiación para la movilidad de estudiantes, ya que las instituciones enfrentan dificultades para facilitar fondos disponibles a los estudiantes interesa.

Las rigideces de los reglamentos institucionales ofrecen poca flexibilidad y no propician los trámites para convenir grados conjuntos. Deben establecerse parámetros para el desarrollo de los Programas Conjuntos.

Debe trabajarse sobre los enfoques y modelos educativos para evaluar una metodóloga de integración. Es preciso integrar a los docentes en estos procesos: la movilidad empieza con actores académicos que fomenten sus virtudes y posibilidades.

La movilidad virtual debe ampliarse como opción útil y económica cuando no hay recursos para la movilidad tradicional. Los estudiantes de posgrado deben combinar la movilidad física y la virtual en sus carreras académicas.

Se pretende desarrollar protocolos uniformes de movilidad, a partir de compartir esos procesos. Debe revisarse la normativa de las instituciones para lograr acuerdos en relación a las diferencias de los sistemas educativos, de esta forma se puede beneficiar al estudiante de intercambio en la convalidación completa de sus estudios en el extranjero.

La UDUAL puede convocar y propiciar un encuentro de directores de instancias de Movilidad en



22 y 23 de septiembre de 2016  
Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras

específico para tratar estos temas, en coordinación con los Directores de Asuntos Académicos (Vicerrectorías) de las instituciones.

Los currícula no deben ser privativos ni exclusivos de las instituciones, compartirlos permitiría trabajar hacia la integración y la similitud, que facilite las equivalencias en la movilidad.

**Moderador: Arq.** Luis F. Irizarry Ramírez, Decano Auxiliar de Asuntos Internacionales, Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras.

**Caribe:** Lcda. Vivian I. Neptune Rivera, Decana de la Escuela de Derecho, Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras.

**Centroamérica:** Prof. Maribel Gómez, Universidad de Panamá; MSc. Ramona Rodríguez Pérez, Rectora de la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua- Managua.

**México:** Dra. Diana Guillén, Directora del Instituto de Investigaciones José María Luis Mora, México.

#### **En la Mesa del Espacio Común de Educación en Línea (ECESELI):**

La educación en línea constituye una herramienta tecnológica poderosa que puede resolver dificultades de cobertura, actualización, innovación y movilidad académica. Contar con un acuerdo entre las universidades para impulsar la internacionalización en línea permitirá integrar a las más diversas universidades para procurar una educación abierta, cosmopolita, colaborativa y con un gran sentido de comunidad de conocimientos. El ECESELI ha encaminado esfuerzos en este sentido. En la fase actual de su desarrollo, se ha propuesto lo siguiente: Primero, organizar un coloquio de buenas y malas prácticas de la educación en línea, que promuevan un modelo eficiente de gestión, cooperación y expansión de la cobertura; Segundo, se propone celebrar reuniones con un grupo de IES para definir el programa de acciones de trabajo para 2017; Tercero, proponer programas existentes que ya hayan sido acreditados en su país de origen, en alguno de los 10 temas prioritarios de ECESELI. Dichos programas pasarán por la certificación del CALED; Cuarto, conformar una red de investigación en tecnología y aprendizaje; Quinto, iniciar la producción de MOOC en las líneas prioritarias de ECESELI.

**Moderador:** Dr. Antonio Ibarra, Coordinador Académico, UDUAL

**Caribe:** Dra. Karla González Robinson, Decana Auxiliar de Educación a Distancia, Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras; Dra. Luz Estrella, Vicerrectora de la Universidad Abierta para Adultos.

**Centroamérica:** Dr. Danny Barrantes, METICS/Docencia de Multiversa, Universidad de Costa Rica (Virtual).

**México:** María Esther Avelar Álvarez, Rectora del Sistema de Universidad Virtual de Guadalajara; Dr. Manuel Moreno, ECESELI (virtual); Dra. Soreya Reyes González, Directora de la UOC.

#### **En la Mesa sobre el estado de la Educación Superior en la macro-región Caribe, Centroamérica y México.**

Hoy en día, en la región, es fundamental desarrollar estrategias de financiamiento de la educación superior frente a los recortes presupuestales a las universidades públicas. Las instituciones educativas latinoamericanas tenemos la obligación de luchar, cabildear, exponer y argumentar, que lo que menos les conviene a los países y sus gobiernos es disminuir el presupuesto en educación en estos momentos de crisis. Debemos dar esa batalla para no caer en retrocesos presupuestales que afecten a la autonomía y funcionamiento de nuestras casas de estudios.



22 y 23 de septiembre de 2016  
Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras

Sin embargo, más allá de los problemas de presupuesto y cobertura, las universidades tenemos el deber y el compromiso de ofrecer una educación superior de calidad que les brinde a los estudiantes las herramientas, actitudes y aptitudes acordes a las necesidades de su contexto. Si las instituciones no llevamos esto adelante, el panorama se vuelve aún más complejo en una sociedad que está viviendo problemas fundamentales como la inseguridad y la inequidad.

Es necesario, como organización, asumir el reto de implementar un ejercicio académico y científico con compromiso social, que al mismo tiempo permita tener indicadores exitosos y salarios dignos.

**Moderador:** Dr. Roberto Escalante Semerena, Secretario General UDUAL.

**Caribe:** Dr. Ramón Alfredo de la Cruz Baldera, Rector de la Pontificia Universidad Católica "Madre y Maestra", República Dominicana.

**México:** Dra. Mara Robles, Rectora del Centro Universitario de Los Altos, Universidad de Guadalajara, México.

#### **En la Mesa de Educación Superior Intercultural.**

Debe considerarse de manera prioritaria la mayor inserción de las instituciones de educación superior (IES) con su entorno social y cultural inmediato: debe promoverse un acercamiento intercultural de las IES considerándose como facilitadores del proceso educativo, en un contexto de mutuo aprendizaje.

Merece problematizarse el papel hegemónico de una universidad como modelo de conocimiento occidental, en detrimento de los saberes tradicionales y populares, en el contexto de comunidades rurales e indígenas.

Resulta muy relevante el esfuerzo por construir proyectos interculturales que se inscriban en las comunidades indígenas y de población afroamericanas, valorando sus aportaciones en un contexto de pluralismo cultural, con un enfoque de sustentabilidad.

Debe crearse una cultura de respeto entre la universidad y sus comunidades, a la vez que abrir espacios a saberes tradicionales en el ámbito de la educación superior. Los proyectos interculturales exitosos deben ser flexibles y permitir que los estudiantes puedan desarrollar investigaciones pertinentes para sus contextos socio-culturales.

**Moderador:** Dr. José Javier Colón Morera, Catedrático Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras

**Caribe:** Dr. Pedro Reina Pérez, Catedrático de la Facultad de Humanidades de la Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras

**Centroamérica:** Alta Hooker, Rectora de la Universidad de las Regiones Autónomas de la Costa Caribe Nicaragüense (URACCAN), Nicaragua

**México:** Mtra. Leticia Rodríguez Audirac, Vicerrectora de la Universidad Veracruzana, México

#### **En la Mesa de Redes universitarias.**

Las Redes universitarias son los organismos creados para fomentar y generar relaciones de trabajo y cooperación entre las universidades a partir de distintos temas y situaciones en común. Se concentran en llevar a cabo encuentros, reuniones y congresos con el objetivo de vincular académicos e investigadores de distintas instituciones y organismos que puedan establecer relaciones de colaboración, acuerdos y compromisos que favorezcan la solución de problemas, el mejoramiento de sus situaciones y el desarrollo de sus distintos campos de conocimiento.



22 y 23 de septiembre de 2016  
Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras

Algunos de los temas y situaciones abordadas fueron: la vinculación de las universidades con los sectores productivos, red mediante la cual se ha logrado vincular a más de 300 académicos de distintos países de la región para mejorar la relación entre las instituciones y la industria; la vinculación universitaria con el desarrollo local, a través de la que se pretende desarrollar una relación más activa de pertinencia y responsabilidad de las instituciones con sus contextos locales; la integración académica de artes, que tiene la intención de compartir experiencias y de crear convenios y proyectos de colaboración para permitir la movilidad de los estudiantes y profesores; la situación de la inclusión a estudiantes discapacitados que tiene como metas mejorar el acceso, asegurar las condiciones y desarrollar oportunidades de empleo para universitarios con discapacidad; y finalmente la situación de las universidades tecnológicas y politécnicas con el propósito de establecer vínculos de cooperación más estrechos.

**Moderador:** Dr. Roberto Escalante Semerena, Secretario General UDUAL.

Dr. Celso Garrido, Red Universidad Empresa-ALCUE.

Mtro. Marcelo Prieto, Red Latinoamericana de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, Red UTyP.

Mtro. Antonio Gasque, Red de Instituciones Académicas de las Artes, RIAA.

Dr. Patricio Yépez, Red de Vinculación de la Universidad con el Desarrollo Local, Red DELUNI.

Lic. Alicia del Carmen López Preciado, Redes Universitarias a favor de la Inclusión, Red MUSE.

#### **En la Mesa de Autonomía Universitaria:**

La autonomía universitaria es el principio que garantiza la libertad de pensamiento, organización y gestión de las instituciones universitarias latinoamericanas. La autonomía es un derecho, pero también es una responsabilidad. Por ello, implica una rendición de cuentas de manera clara y concisa para devolver a la comunidad la generosidad con que se nos apoya. Y aunque este derecho constituido demanda la no intervención del gobierno, no nos exenta de rendir cuentas sobre el quehacer institucional. En los momentos en que el pacto se ve amenazado, las organizaciones de universitarios han lanzado un "grito" en defensa de la autonomía se ha escuchado y es necesario preservar la vigencia de ese derecho. Como instituciones al servicio del bien común es nuestra obligación la de contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los países, y es nuestro deber actuar en defensa de ese derecho reforzándolo día a día con un trabajo que tenga impacto social.

Es preciso reflexionar sobre los nuevos contenidos de la autonomía, en razón de las transformaciones de la educación superior, preservando las libertades de pensamiento, docencia e investigación, pero dotando al concepto jurídico y epistemológico de un nuevo contenido. Pensar históricamente la Reforma de Córdoba de 1918, en las condiciones actuales de la región, supone reflexionar la autonomía para el futuro: el Centenario es ocasión para ello. En ese contexto se encuadra la iniciativa de la Universidad Nacional de Córdoba, Argentina, a través de la Cátedra Latinoamericana "Deodoro Roca" para generar grupos de reflexión sobre la autonomía en distintos contextos nacionales, impulsar la residencia de investigación y movilidad para estudiosos del tema mediante el Programa de becas "Carlos Astrada".

La UDUAL y la Comisión de la Defensa de la Autonomía han jugado un papel fundamental en las luchas como un apoyo muy importante para las universidades latinoamericanas en la defensa de la autonomía para preservar la libertad de cátedra, investigación y pensamiento. Debemos recuperar el dinamismo del Observatorio de Defensa de Autonomía Universitaria y promover la conformación de un sitio de referencia para reunir legislación, reflexiones, experiencias y debates actuales sobre el futuro de la autonomía universitaria.

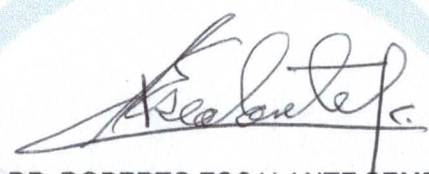
**Moderador:** Dr. Antonio Ibarra, Coordinador Académico de la UDUAL.



22 y 23 de septiembre de 2016  
Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras

- Dra. Yamileth González García, Ex rectora de la Universidad de Costa Rica.
- Dr. Enrique Beascoechea, Universidad Iberoamericana, México.
- Mtro. José Eduardo Hernández Nava, rector de la Universidad de Colima, México.
- Dra. Renate Marsiske, Instituto de Investigaciones sobre la Educación y la Universidad, Universidad Nacional Autónoma de México.
- Dr. Guillermo Vázquez, "Cátedra Latinoamericana Déodoro Roca", Universidad Nacional de Córdoba, Argentina.

EL SECRETARIO GENERAL



DR. ROBERTO ESCALANTE SEMERENA.

22 y 23 de septiembre de 2016  
Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras

**LISTA DE PARTICIPANTES**

<b>NOMBRE</b>	<b>CARGO</b>	<b>UNIVERSIDAD</b>	<b>PAIS</b>
DRA. CELESTE FREYTTAS	Presidenta	Universidad de Puerto Rico	PUERTO RICO
DRA. MARÍA DE LOS ÁNGELES CASTRO-ARROYO	Rectora Interina	Universidad de Puerto Rico-Recinto Río Piedras	PUERTO RICO
ESTHER RÍOS	Ex Rectora	Universidad de Puerto Rico, Río Piedras	PUERTO RICO
DR. HENNING JENSEN PENNINGTON	Rector	Universidad de Costa Rica	COSTARICA
LIC. MARCELO PRIETO JIMÉNEZ	Rector	Universidad Técnica Nacional	COSTARICA
DR. JOSÉ GERARDO TINOCO RUIZ	Rector	Universidad Abierta y a Distancia de México	MEXICO
M.A. JOSÉ EDUARDO HERNÁNDEZ NAVA	Rector	Universidad de Colima	MEXICO
DRA. MARA N. ROBLES VILLASEÑOR	Rectora del Centro Universitario de Los Altos	Universidad de Guadalajara	MEXICO
M.C. MIREYA GALLY JORDÁ	Rectora	Universidad Politécnica del Estado de Morelos	MEXICO
M. Sc. OCTAVIO GUEVARA VILLAVICENCIO	Rector	Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, León	NICARAGUA
M.Sc. RAMONA RODRÍGUEZ PÉREZ	Rectora	Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua	NICARAGUA
M.Sp. ALTAHOOKER	Rectora	Universidad de las Regiones Autónomas de la Costa Caribe	NICARAGUA
R.P. DR. RAMÓN ALFREDO DE LA CRUZ BALDERA	Rector	Pontificia Universidad Católica "Madre y Maestra"	REPÚBLICA DOMINICANA
DRA. YAMILETH GONZÁLEZ GARCÍA	Profesora Emérita y Ex rectora	Universidad de Costa Rica	COSTARICA
DRA. DIANA LUCRECIA GUILLÉN RODRÍGUEZ	Directora General	Instituto de Investigaciones Dr. José María Luis Mora	MEXICO
MTRO. ROGER ARMANDO ARIAS ALVARADO	Vicerrector Académico	Universidad de El Salvador	EL SALVADOR



22 y 23 de septiembre de 2016  
Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras

DR. JOSÉ DARÍO CRUZ ZELAYA	Vicerrector General	Universidad Pedagógica Nacional "Francisco Morazán"	HONDURAS
DR. TOMÁS TÉLLEZ	Vicerrector General	Universidad Politécnica de Nicaragua	NICARAGUA
DRA. ROSA MORENO	Vicerrectora Administrativa	Universidad Autónoma de Chiriquí	PANAMA
DRA. LUZ ROSA ESTRELLA	Vicerrectora Relaciones Internacionales y Cooperación	Universidad Abierta Para Adultos	REPÚBLICA DOMINICANA
LIC. CARMEN JULIA MOLINA	Vicerrectora de Relaciones Interinstitucionales	Universidad del Caribe	REPUBLICA DOMINICANA
MTRA. LETICIA RODRÍGUEZ AUDIRAC	Secretaria Académica	Universidad Veracruzana	MEXICO
SANDRA INGRID GIFT	Senior Programme Officer, Quality Assurance Unit	The University of the West Indies, St Augustine Campos Trinidad and Tobago	TRINIDAD Y TOBAGO
MTRA. JULIETA PALMA	Directora General	Universidad Internacional de La Rioja	MEXICO
DRA. SOREYA REYES GONZÁLEZ	Directora	Universidad Oberta de Cataluña (sede México)	MEXICO
MTRA. IRIS SANTACRUZ FABILA	Coordinadora General de Asesores, Representante del Director General	Instituto Politécnico Nacional	MEXICO
LIC. ENRIQUE DEL VAL	Director General de Planeación	Universidad Nacional Autónoma de México	MEXICO
DR. FRANCISCO CERVANTES PÉREZ	Coordinador de Universidad Abierta y Educación a Distancia	Universidad Nacional Autónoma de México	MEXICO
GENOVEVA AMADOR FIERROS	Directora General de Relaciones Internacionales y Cooperación. Académica	Universidad de Colima	MEXICO



22 y 23 de septiembre de 2016  
Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras

LIC. ALICIA DEL CARMEN LÓPEZ PRECIADO	Directora General del Centro de Desarrollo de la Familia Universitaria	Universidad de Colima	MEXICO
DR. ENRIQUE BEASCOECHEA	Subdirector de Educación Continua	Universidad Iberoamericana	MEXICO
MTRO. FERNANDO QUESADA RAMÍREZ	Director de Cooperacion Externa	Universidad Técnica Nacional	COSTARICA
PROFRA. MARIBEL GÓMEZ	Coordinadora Curricular Vicerrectoría Académica	Universidad de Panamá	PANAMA
MTRO. JESUS ABEL INZUNZA	Secretario Administrativo	Universidad Autónoma de Sinaloa	MEXICO
MTRA. GABRIELA GEORGINA MATEOS GÓMEZ	Secretaria de Rectoría	Universidad Autónoma de Tlaxcala	MEXICO
MTRO. JOSÉ ANTONIO GASQUE	Director de la Facultad de Artes	Universidad de Ciencias y Artes de Chiapas	MEXICO
JOSE LUIS RAMÍREZ	Secretario Técnico del Rector	Universidad de Colima	MEXICO
MARIA DE LOS ÁNGELES ANCONA VALDEZ	Jefe de Unidad de la Unidad de Evaluación y Acreditación	Universidad de Guadalajara	MEXICO
ALDO RAMÓN ALONSO SERRATO	Jefe Departamento de Movilidad Internacional	Universidad de Quintana Roo	MEXICO
LUIS FERNANDO RAMÍREZ ANAYA	Coordinador de Posgrado	Universidad Virtual de Guadalajara	MEXICO
MARVY PALACIOS	Asistente Rectora	Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua	NICARAGUA
NORMA BORGES	Directora de Prensa	Universidad de Puerto Rico- Recinto Río Piedras	PUERTO RICO
IVETTE GONZÁLEZ	Directora Programa de Verano en Barcelona	Universidad de Puerto Rico, Río Piedras	PUERTO RICO



22 y 23 de septiembre de 2016  
Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras

KARLAGONZÁLEZ	Decana Auxiliar de Educación a Distancia	Universidad de Puerto Rico, Río Piedras	PUERTO RICO
LUIS F. IRIZARRY RAMÍREZ	Decano Asuntos Internacionales	Universidad de Puerto Rico, Río Piedras	PUERTO RICO
JOSÉ JAVIER COLÓN MORERA	Catedrático	Universidad de Puerto Rico, Río Piedras	PUERTO RICO
GLORIA DIAZ URBINA	Decana de Estudiantes	Universidad de Puerto Rico, Río Piedras	PUERTO RICO
AGNES BOSCH	Decana Humanidades	Universidad de Puerto Rico, Río Piedras	PUERTO RICO
VICKY MUÑIZ QUIÑONES	Decana Estudios Generales	Universidad de Puerto Rico, Río Piedras	PUERTO RICO
CARLOS GONZÁLEZ	Decano Ciencias Naturales	Universidad de Puerto Rico, Río Piedras	PUERTO RICO
MAYRA JIMÉNEZ	Decana Escuela de Arquitectura	Universidad de Puerto Rico, Río Piedras	PUERTO RICO
MAGDALENA DÍAZ GONZÁLEZ	Decana Auxiliar de Administración.	Universidad de Puerto Rico, Río Piedras	PUERTO RICO
JIMMY TORRES	Director de Radio Universidad	Universidad de Puerto Rico, Río Piedras	PUERTO RICO
SILVIA LÓPEZ PALÁU	Profesora Facultad de Administración de Empresas	Universidad de Puerto Rico, Río Piedras	PUERTO RICO
HILDA RIVERA	Asesora Asuntos Internacionales	Universidad de Puerto Rico, Río Piedras	PUERTO RICO
RAMÓN GONZÁLEZ	Decano del Centro de Asuntos Académico	Universidad de Puerto Rico, Río Piedras	PUERTO RICO
REBECA RODRÍGUEZ	Coordinadora del Programa Graduados	Universidad de Puerto Rico, Río Piedras	PUERTO RICO
DIDIER VALDÉS	Ayudante del Rector	UPR- Mayagüez	PUERTO RICO
JASMINA ROMÁN EYXARCH	Coordinadora de Relaciones Institucionales e Internacionales	UPR-Humacao	PUERTO RICO
AMERICA FACUNDO	Catedrática	UPR- Ciencias Médicas	



22 y 23 de septiembre de 2016  
Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras

ELSAMOSQUERA		UPR - Ciencias Médicas	PUERTO RICO
CARMEN CIVIDANES	Directora Ejecutiva	Asociación de Colegios y Universidades Privadas	PUERTO RICO
JAIME CALDERÓN	Director Área de Investigación	Consejo de Educación Superior	PUERTO RICO
JOSÉ MIGUEL JUSTEL	Director General	Universidad Puerto Rico	PUERTO RICO
DAVID MENDEZ	Vicepresidente de Asuntos Internacionales	Universidad Puerto Rico	PUERTO RICO
CARMEN H. RIVERA VEGA	Decana de Asuntos Académicos	Universidad Puerto Rico, Recinto Rio Piedras	PUERTO RICO
DRA. MARÍA ISABEL VÁZQUEZ PADILLA	Directora	Centro de Estudios Mexicanos UNAM-Costa Rica	COSTARICA
DRA. RENATE MARSISKE	IISUE	Universidad Nacional Autónoma de México	MEXICO
DR. ROBERTO ESCALANTE	Secretario General	UDUAL	MEXICO
DR. ANTONIO IBARRA	Coordinador Académico	UDUAL	MÉXICO
DR. ORLANDO DELGADO	Coordinador Internacionalización	UDUAL	MÉXICO
MTRA. MARUBARRIENTOS	Coordinadora de Gestión Institucional	UDUAL	MÉXICO
LIC. LUIS FERNANDO RODRÍGUEZ	Coordinador Medios de Comunicación	UDUAL	MEXICO
DRA. ROSA ELSA GONZÁLEZ RAMÍREZ	Coordinadora Evaluación y Acreditación	UDUAL	MEXICO
DR. PATRICIO YÉPEZ	Asesor de la Secretaria General	UDUAL	ECUADOR