

**Minuta y acuerdos de la reunión XCVIII del Consejo Ejecutivo Ordinario de la Unión de Universidades de América Latina y el Caribe (UDUALC) llevada a cabo de manera híbrida en la Universidad Nacional de Avellaneda, los días 20 y 21 de abril de 2023**

**Asistentes**

Dra. Dolly Montoya Castaño, rectora de la Universidad Nacional de Colombia (UNAL) y presidenta de la UDUALC.

Dr. Roberto Escalante Semerena, secretario general de la UDUALC.

Ing. Jorge Calzoni, rector de la Universidad Nacional de Avellaneda (UNDAV) y vicepresidente de la Región Cono Sur de la UDUALC.

Dra. Patricia Domench, secretaria general de la Universidad Nacional de Avellaneda (UNDAV).

Esp. Oscar Alpa, secretario de Políticas Universitarias del Ministerio de Educación de la Nación, Argentina

Dr. Jhon Boretto, vicepresidente alterno de la Región Cono Sur, y rector de la Universidad Nacional de Córdoba (UNC).

Dra. Magdalena Cruz, vicerrectora de investigación y posgrado de la Universidad Abierta para Adultos, en representación de la Dra. Mirian Acosta, rectora de la Universidad Abierta para Adultos, República Dominicana y vicepresidenta alterna de la Región Caribe.

Dr. Francisco José Herrera Alvarado, rector de la Universidad Nacional Autónoma de Honduras, Honduras, vicepresidente alterno de la Región Centroamérica.

Dr. Antonio De los Reyes Heredia, rector general de la Universidad Autónoma Metropolitana (UAM), México, y vicepresidente de la Región México, UDUALC.

Lic. Rodrigo Arim, rector de la Universidad de la República, Uruguay, y vicepresidente de autonomía de la UDUALC.

Mtra. Ximena Cardoso, coordinadora de la Red Universitaria en Ciencias Agropecuarias y Ambientales (UnAgro-Ambiental) de la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales y vicepresidente de Organizaciones y Redes de la UDUALC.

Dr. Juan José Sánchez Sosa, presidente de la Asociación de Facultades, Escuelas e Institutos de Psicología de América Latina (AFEIPAL) y vocal de Organismos de Cooperación y Estudio de la UDUALC.

Dr. Alejandro Villar, presidente de la Comisión de Investigaciones Científicas (CIC)



de la provincia de Buenos Aires, Argentina.

Lcda. Ángela María Jaramillo, asesora de la Rectoría, Universidad Nacional de Colombia.

Dr. Álvaro Rico, secretario ejecutivo de la Asociación de Universidades Grupo Montevideo (AUGM).

Dr. Eduardo Flores Castro, rector de la Universidad de Panamá.

Dr. Javier Gortari, rector de la Universidad Nacional de Misiones.

Lic. Anahí Astur, subcoordinadora del Programa de Internacionalización de Educación Superior y Cooperación Internacional del Ministerio de Educación y Deportes de la Nación, Argentina.

Arq. Juan Luis Mérega, coordinador de la Red de la Cooperación Internacional de Universidades Nacionales (RedCIUN), Argentina.

Secretario Técnico, José Ángel Cuevas Hernández, representante de vicerrectoría de la Universidad de Guadalajara.

Ing. Luis Miguel Alvarado, representante por parte del rector de la Universidad Autónoma Metropolitana, México.

Dr. Héctor Raúl Solís Gadea, vicerrector ejecutivo de la Universidad de Guadalajara, México.

Lic. German Pinazo, vicerrector de la Universidad Nacional de General Sarmiento, Argentina.

Lic. Eugenia Latasa, coordinadora de la Dirección General de Relaciones Internacionales, Universidad Nacional de General Sarmiento, Argentina.

Dr. Orlando Delgado Selley, director ejecutivo del Consejo de Evaluación y Acreditación Internacional (CEAI-UDUALC).

Dra. Iris Santacruz Fabila, secretaria académica de la UDUALC.

Dr. Patricio Yépez, asesor del secretario general de la UDUALC.

### **Desarrollo de la reunión:**

El Ing. Jorge Calzoni, rector de la Universidad Nacional de Avellaneda y vicepresidente de la Región Cono Sur de la UDUALC dio una cálida bienvenida a las instituciones asistentes a la reunión. A continuación, hizo un breve repaso de la historia de la implementación de la educación superior en Argentina, confluyendo en la creación de su universidad. Agradeció a la gente de la UNDAV por haber hecho posible esta reunión, y al secretario general por elegir a su universidad como sede del evento. Deseó una buena jornada y lograr llegar a acuerdos beneficiosos. Al término de su intervención, dio inicio la reunión.

Por su parte, el Dr. Roberto Escalante, secretario general de la UDUALC saludó a las autoridades y los asistentes. Se refirió a la agenda de trabajo, pero hizo énfasis en la necesidad de concretar acciones para poner en marcha la internacionalización inclusiva de América Latina y el Caribe. Afirmó que ese es el tema de la reunión y contó que la Dra. Montoya estuvo en la Ciudad de México, visitó las instalaciones en Tlatelolco, y conversó con el rector de la UNAM, el Dr. Graue para tratar de llegar a acuerdos y lograr que la integración regional se lleve a cabo. Por eso, repitió que es importante, hoy más que nunca, llegar a acuerdos puntuales. En la actualidad, comentó, hay ocho países en América Latina y el Caribe con gobiernos progresistas, humanistas, pero también existe un núcleo de países que necesitan apoyo para integrarse. Entonces, para finalizar, dijo que con quienes están en esta reunión el tema de la internacionalización inclusiva será tocado de manera profunda.

Para concluir, la Dra. Dolly Montoya Castaño, presidenta de la UDUALC, saludó a las personas asistentes, agradeció al rector Calzoni, a la mesa directiva, y a quienes están haciendo que la educación superior sea posible. Igualmente, saludó a los representantes del gobierno argentino. Mencionó tres temas: 1. El compromiso de nuestras universidades en el desarrollo local en un entorno global porque nuestros estudiantes, además de ser ciudadanos del mundo, deben conocer nuestra región, pues seguimos siendo colonizados intelectualmente hablando; 2. Las universidades debemos trascender la gestión del conocimiento, es decir, cómo se construye con las sociedades el nuevo conocimiento con valores como la humildad y la dignidad del ser humano, la no segregación, la inclusión. El reconocimiento del otro es fundamental en este punto; 3. Establecer ejes de trabajo de la UDUALC, ya que cada nodo está en una región, y tenemos los mismos problemas. Por eso, es importante el diálogo, en toda América Latina y el Caribe, donde en el centro están los seres humanos y luego las organizaciones, que pueden atraer otras organizaciones. Es prioritario organizar rutas en cada región, al interior de los nodos y con la UDUALC. Desea que ésta sea una excelente reunión.

Seguido, el especialista Oscar Alpa, secretario de Políticas Universitarias del Ministerio de Educación de Argentina, saludó a las autoridades, al equipo de la UNDAV, una universidad que se sigue construyendo junto a las 57 universidades, que formaron parte de este proyecto y a la UDUALC por todo lo que viene trabajando, en especial, al rector Jorge Calzoni por lo que ha hecho como vicepresidente de la Región Cono Sur, y por poner como tema central uno de los siete ejes de la agenda universitaria argentina, la internacionalización.

Comentó que desde hace tres años fue aprobada una línea específica para que la extensión universitaria tuviera un presupuesto concreto en Argentina. La inversión tiene como propósito que se incluya en el currículo la extensión universitaria.

Respecto de la dimensión de la internacionalización, señaló que se suele hablar comúnmente como su tema central el intercambio de docentes o estudiantes, pese a que el presupuesto suele ser restringido para estas actividades. Por ello, se ha comenzado a hablar de internacionalización inclusiva, que se refiere a la internacionalización del currículo. Esto es, a elementos como la inclusión de la modalidad virtual, acompañado de algún componente presencial intensivo, con

duración de una o un par de semanas, en el que el estudiantado y personal académico pueden complementar la experiencia realizada de forma remota.

La Dra. Magdalena Cruz, vicerrectora de investigación y Posgrado de la Universidad Abierta Para Adultos de República Dominicana señaló, por su parte, que en la dimensión de la internacionalización el tema de la calidad es importante también, y que es preciso preguntarse qué hacer para fortalecer los indicadores. Asimismo, sostuvo que, en el marco de la extensión universitaria, es muy oportuna la mirada del caso argentino, porque las funciones sustantivas de las instituciones de educación superior deben verse como un todo. En ese sentido, marcó que en República Dominicana se está apostando por construir una metodología para insertar en el currículo la inclusión todas las funciones sustantivas.

### **Diálogo con funcionarios del Ministerio de Educación de la Nación Argentina para proponer vínculos de colaboración con la UDUALC**

#### **Aprobación, en su caso, de la agenda de trabajo**

Se aprobó la agenda de trabajo. Rossana de Souza e Silva pidió incluir en la agenda la inserción de la UDUALC como una de las gestoras de movilidad GCUB móvil.

#### **A continuación, el Consejo Ejecutivo aprobó la minuta de la sesión extraordinaria previa.**

El Dr. Francisco José Alvarado, rector de la Universidad Nacional de Honduras, expresó que en su país la universidad es la encargada de la educación superior. En ese sentido, solicitó apoyo de la UDUALC, pues el gobierno no les provee el 6% de presupuesto que está establecido por ley. De hecho, comentó, que el actual gobierno les da menos del 2.3%. Por ello, solicitó que la UDUALC hiciera un pronunciamiento para instar a los gobiernos a fortalecer el financiamiento público a la educación superior. La propuesta fue aprobada y el comunicado forma parte de los anexos de esta minuta.

#### **Propuesta de reunión de rectores para la integración regional**

El Dr. Roberto Escalante, secretario general de la UDUALC, comentó que la región latinoamericana es la menos integrada, pese a que ha sido un tema recurrente en la agenda del sector. Lo que se ha visto, sobre el tema, son muchas intenciones en el discurso, pero pocas acciones.

Por ello, en conjunto con la Dra. Dolly Montoya, presidenta de la UDUALC, conversaron sobre la posibilidad de hacer una convocatoria para un encuentro de rectores, iniciativa acordada entre la Dra. Montoya y el Dr. Enrique Graue, rector de la UNAM, para que en ese espacio se establezcan acuerdos concretos de integración e intercambio entre instituciones de educación superior de la región. Explicó que hay



esfuerzos como los establecidos entre algunas universidades argentinas y la Universidad de la República de Uruguay (Udelar), así como los acuerdos entre la UNAM y la Universidad de Buenos Aires (UBA) para el reconocimiento mutuo de todas sus carreras.

Pese a ello, los esfuerzos son pocos. Por esa razón, se sugiere convocar a una reunión plural y abierta para conformar una asamblea inicial de rectores y rectoras universitarios que logre llegar a acuerdos concretos en materia de integración regional.

Por su parte, la Dra. Dolly Montoya indicó que no existen fechas definitivas para la reunión, aunque podría establecerse para los primeros días de noviembre, de tal suerte que puedan asistir rectores y rectoras de la UDUALC, pero también de macro universidades y otras organizaciones de la región, por lo que sería necesario definirla. También comentó que se debe plantear en esta reunión el tema de la internacionalización, particularmente, cómo insertarse en el contexto global y en los entornos regionales.

En ese sentido, el Dr. Roberto Escalante consultó a la asistencia si era pertinente esa propuesta de fecha e incluir las temáticas relevantes. La idea sería que fueran al menos tres rectores de universidades de cada país de América Latina y el Caribe para el primer encuentro y que los vicepresidentes podrían sugerir temas de agenda, además de posibles participantes.

La Dra. Rossana de Souza e Silva, directora ejecutiva del Grupo de Cooperación Internacional de Universidades Brasileñas (CGBU), comentó que la propuesta era buena debido al momento que viven los países de la región. También estuvo de acuerdo con que se organizara en el mes de noviembre, y así tener tiempo para preparar propuestas que podrían ser aprobadas en la reunión y seleccionar a quienes participen.

Glosó, asimismo, que sería importante presentar un proyecto de movilidad para investigadores en áreas relevantes para los países de la región. En ese sentido, sería pertinente identificar, previamente, cuáles son las áreas relevantes para los países de la región. Añadió que México y Brasil ya están emprendiendo acciones conjuntas para estudiantes de doctorado e investigadores.

Asimismo, propuso crear un programa fuerte, de carácter regional, de movilidad de estudiantes de grado y posgrado. Sugirió, que, durante el proceso de preparación de la reunión, sería importante que, si los rectores no pueden participar, nombren representantes que asistan y tengan poder de decisión para firmar los acuerdos, y de esa manera conformar un grupo fuerte de trabajo.

Por su parte, la Mtra. Ximena Cardoso, Coordinadora de la Red Universitaria en Ciencias Agropecuarias y Ambientales, señaló estar de acuerdo con que la reunión se lleve a cabo en el mes de noviembre, pero no al inicio.

Coincidió con la Dra. Rossana de Souza en su propuesta, pero marcó que es esencial incluir otro tipo de iniciativas para que estudiantes e investigadores colaboren. Como ejemplo, puntuó la asociatividad y participación en redes, además de fortalecer el tema

de la internacionalización inclusiva, la generación de capítulos de estudiantes y de redes que les incorporen en las estrategias de internacionalización.

Enfatizó que se debería generar un sello distintivo de la UDUALC, a partir de las redes con que ya cuenta. Punteó, en ese sentido, que es relevante establecer una metodología de trabajo en el tema para que los rectores integren a sus colaboradores en estas estrategias de internacionalización.

Por otro lado, Rodrigo Arim, rector de la Universidad de la República de Uruguay, comentó que la última semana de noviembre estaba previsto un encuentro de rectores de cinco países de la región, por lo que resulta complicado estar fuera de sus instituciones dos semanas en el mes.

Por otro lado, estuvo de acuerdo con la iniciativa de la reunión, porque es muy significativo el tema de la integración, pero señaló que hay una dispersión de foros que no está logrando que se concrete este objetivo, por lo cual resulta pertinente preguntarse: ¿cómo organizar un encuentro en el que efectivamente se pueda avanzar? ¿quién será el convocante? ¿La UNAM o la UDUALC? ¿Quién define cuáles son las tres universidades participantes por país? También planteó que se debería llegar a la reunión con documentos muy concretos, que propongan políticas en la materia, por lo que también es pertinente establecer quién va a definir los documentos y cómo. Las respuestas a estos cuestionamientos tienen que ser muy claras, y se debe evitar la realización de un evento que no tenga impactos de mediano y largo plazo.

Por otro lado, el Dr. Orlando Delgado estuvo de acuerdo con lo planteado por el rector Arim. Señaló que la idea es que el Consejo Ejecutivo de la UDUALC respalde la propuesta de una reunión grande de rectores hecha por el rector de la UNAM y por la Dra. Montoya, pues quienes convocan son ellos, con el propósito de construir acuerdos de integración.

Comentó, adicionalmente, que, aunque hay muchos grupos que trabajan en temas de integración, hay pocas acciones colectivas y sincronizadas en esta materia en la región. Ese es la intención de la reunión, convocar a un grupo significativo de universidades que definan una agenda en el tema. Por su parte, el Consejo Ejecutivo debería promover esa agenda y convocar a un conjunto de universidades que respalden y emitan la convocatoria a la reunión. Por ello, la propuesta es que se convoque a 100 universidades significativas de la región y que tengan un interés explícito de trabajar en el tema.

Además, las macro universidades pueden respaldar esta iniciativa, pero no serían solamente ellas las participantes. Señaló que se buscaría que fuera en noviembre porque el rector Graue termina en ese mes su gestión al frente de la UNAM, y sería importante que él formara parte como convocante.

Argumentó, también, que no se trata de reunirse para discutir el tema de la integración y emitir una proclama grandilocuente, sino de formular una agenda de políticas concretas. Por ese motivo, hay que promover que se designen grupos de profesores e investigadores, y que se incluyan a estudiantes en la convocatoria, que sean los que

lleven a cabo las acciones de integración más que los funcionarios universitarios.

El Dr. Patricio Yepez indicó, por su parte, que sería más pertinente realizar una reunión de universidades por la integración regional, y no sólo de rectores. En caso contrario, quedan excluidos muchos actores. También dijo que se debería invitar a las instancias gubernamentales de los países de la región, para dialogar con ellos. Finalmente planteó que la reunión debería estar alineada a la conmemoración de los 75 años de la UDUALC, el año próximo.

Por su parte, la Dra. Magdalena Cruz comentó que puede existir mucho interés por impulsar medidas en el tema, pero que las universidades solas no pueden implementar toda la agenda. Por eso es importante que se sumen otros actores clave que puedan impulsar estos temas. Por ejemplo, señaló a los ministerios de educación de los países de la región.

Asimismo, propuso como acuerdo el comprometer a las universidades de la UDUALC para que incorporen a esos actores, y así se contribuya a fortalecer las políticas nacionales en el tema de la integración y la influencia de los organismos internacionales que abordan esos temas en la región. Estuvo de acuerdo en que el escenario del 75 aniversario de la UDUALC es muy pertinente para impulsar este tema.

Por otro lado, La Dra. Rossana de Souza e Silva explicó que hay problemas que son comunes en la región en educación superior: la inclusión, la deserción, la cobertura, la formación doctoral, así como los temas relacionados con tecnologías e innovación. No se deben perder de vista estos problemas antes de conformar la agenda.

Ilustró también que para hablar de integración regional se tiene que hablar de cooperación interregional e incluir esto en el documento de la reunión. Además, se tienen que considerar los problemas políticos de cada país de la región y construir, a partir de estos elementos, una agenda propositiva en materia de integración. En ese sentido, consideró que el período propuesto para la realización de la reunión permite su preparación, y que aún se está a tiempo de conformar un documento e identificar puntos clave y actores relevantes para este evento. Puntualizó que el documento debe tener una base filosófica, teórica y política de la agenda.

Por otro lado, el Ing. Jorge Calzoni, rector de la Universidad Nacional de Avellaneda, comentó que es pertinente llevar a cabo una reunión de esta naturaleza, pero que, como señaló el rector Arim, se debe tener cuidado con el tema político. Propuso que pudiera convocar la UNAM a este evento para resolver ese asunto. Igualmente, marcó que se tienen ya documentos elaborados en el tema, pero que se tendrían que seleccionar los asuntos clave que se quieren poner sobre la mesa. Aprovechó la ocasión para hacer una invitación a un evento de la Red Universitaria para el Cuidado de una Casa Común, promovida por el papa Francisco. La invitación, entonces, contempla tener un encuentro de rectores con él.

El Dr. Roberto Escalante planteó que la propuesta podía quedar de la siguiente manera: no será una reunión de la UDUALC, sino una iniciativa que esta organización pone a consideración de su Consejo Ejecutivo para que convoque a las universidades

y actores que considere pertinentes en los países de la región. La iniciativa es del rector Graue y la Dra. Montoya. El propósito es que se definan representantes que tomen acuerdos que puedan llevarse a cabo y propicien la integración regional. No sólo deben acudir universidades de la UDUALC, sino instituciones de toda la región. Se pueden plantear los temas notables en esta ocasión.

Por otro lado, el rector Arim se manifestó en contra de esta propuesta. Recalcó que una convocatoria con esas características promueve fricciones entre las universidades de la región. La convocatoria debería estar promovida institucionalmente por la UNAM y la Universidad Nacional de Colombia, explicó, y no por sus rectores, pues, además no se debe organizar la reunión en función de la vigencia del rectorado de una persona, sino de la propuesta misma de la reunión. Igualmente, indicó que la UDUALC no debería ser la emisora de esta convocatoria, sino las instituciones mencionadas.

Planteó que se debe construir la agenda con el tiempo suficiente, y con la consideración de que las redes nacionales y regionales no estén en un primer plano en la reunión. Concluyó diciendo que la UDELAR no comparte esta resolución.

La Dra. Montoya enfatizó que hay mucha dispersión de acciones en América Latina y el Caribe, y que se debe llamar a dialogar. Añadió que no se debe tomar tanto tiempo para la organización de la reunión porque ya hay un antecedente de dos o tres años de acciones de los países en el tema, en el marco de redes existentes. Por ello, se pueden identificar a las diez redes más relevantes de la región para que ellas elijan los temas más pertinentes a abordar.

El rector Arim señaló que la propuesta no es hacer una reunión de redes, y que la Universidad Nacional de Colombia y la UNAM deben convocar, y evitar que se reproduzcan foros que tensionen las relaciones internas de las universidades. Asimismo, se refirió a que las instituciones convocantes deberían elegir a las participantes y emitir las invitaciones. Señaló que debe haber tiempo suficiente para que exista una agenda clara y pidió que se asentara que la UDELAR manifiesta discrepancias con la estrategia propuesta.

El Dr. Roberto Escalante aclaró que no se trata de una reunión de la UDUALC, que la iniciativa es de la UNAM y la Universidad Nacional de Colombia. Precisó que tal vez hubo un problema de comunicación en la propuesta.

Por otro lado, la Dra. de Souza e Silva comentó que es importante contar con universidades, redes, organismos internacionales y representantes gubernamentales en la reunión, y que resulta importante saber quién convoca y a quiénes se invita. Propuso que se podían indicar personas que estén en el grupo que organicen y preparen la reunión.

El Dr. Orlando Delgado agregó que la propuesta es organizar una reunión de rectores que tomen decisiones de integración. Además, pueden haber invitados que aporten propuestas, pero no tienen voz ni voto en la toma de decisiones. Las instituciones de educación superior son las protagonistas. Es conveniente la participación de los gobiernos, pero una vez que se tomen acuerdos, ya que en muchos países los



gobiernos no colaboran en el tema, sino que hay un enfrentamiento. La propuesta es que se deben incorporar tres universidades por país y buscar que se incluya a algunas universidades privadas, pero, en general, conformar un grupo de 100 universidades que sean representativas del escenario de la educación superior en la región.

El Dr. Patricio Yépez expuso que se aplaude el esfuerzo de la iniciativa y se comparte la preocupación de que resulte un evento que concrete iniciativas. Puntualizó que lo más importante de lo que se debe promover es la movilidad estudiantil y el reconocimiento de títulos.

Por otro lado, la Dra. Dolly Montoya propuso como acuerdo que quienes invitan son la UNAM y la Universidad Nacional de Colombia, y que se contará con el apoyo de la UDUALC, quien se encargará de la conformación de los temas de la agenda. La idea es construir políticas que sirvan a todos los países, pese a que haya temas complicados como la internacionalización del currículo. En ese sentido, se deberían definir no más de 5 temas con algunas cuestiones específicas. Expresó, además, conformar un comité como motor de la organización de la reunión, y que la invitación se haga abierta a los rectores de las universidades y las redes.

Asimismo, indicó que debe haber una discusión calificada y perfiles expertos en las mesas de discusión. Cada rector debería definir quiénes en sus universidades serían los encargados de cada tema, y conformar comités de trabajo con esas personas, encargadas de concretar las acciones. Sugirió, finalmente, el 18 y 19 de septiembre como fechas para la reunión, a celebrarse en la Ciudad de México, en las instalaciones de la UNAM. El Comité Ejecutivo estuvo de acuerdo con la propuesta.

### **Reunión sobre Internacionalización inclusiva con rectores y rectoras de universidades y organizaciones universitarias**

El rector Calzoni anunció a los ponentes quienes hablaron de los lineamientos de lo que se está desarrollado y lograr un mínimo acuerdo.

Juan Luis Mérega, decano de internacionales, expuso que en el mundo de la educación superior ya no se discute si hay o no que internacionalizar y qué tan importante es, pues la internacionalización forma parte ya de las estrategias de las IES. Lo importante es cómo internacionalizamos y qué políticas y herramientas se requieren.

Añadió que en los últimos 25 años han existido cambios en los conceptos. Primero se asumía como un asunto protocolar. Luego, se privilegió la movilidad de estudiantes e investigadores. Ahora se tiene claro que la movilidad por sí misma no es suficiente, sobre todo por razones presupuestales. Por eso, se habla de una internacionalización inclusiva que debería concentrarse en una sensibilización en las áreas académicas de las universidades para internacionalizar el currículo.

Formuló, entonces, que se deben incorporar conceptos, prácticas y herramientas de perfil internacional en todo el quehacer universitario, y particularmente en la estructura curricular y las modalidades de enseñanza. Explicó que, en el Sistema Universitario Argentino, se aprobaron 7 lineamientos, uno de los cuales, el eje 4, tiene como

subtítulo, como tema principal, la internacionalización inclusiva. Apoyado por el CIN Argentina, se acordó que ya era hora de poner en práctica este punto relevante. Comentó que en la primera etapa se debe trabajar en unidades de consolidación curricular en las universidades, pues no basta con tener oficinas de internacionalización. Planteó que existen disciplinas más internacionalizadas o fáciles de internacionalizar y, por ahí, se podría empezar. Se deben conformar comisiones con participación de docentes, personal de gestión y estudiantes en esta materia.

De igual modo, perfiló que las estructuras gubernamentales deben generar un programa de sensibilización y capacitación al interior de todas las universidades. No basta con cambiar el nombre a las asignaturas, sino que se deben incorporar herramientas de internacionalización. Posteriormente se debe hacer un relevamiento sobre las condiciones y posibilidades de internacionalización de los planes de estudio. La cuarta etapa consiste en la implementación, particularmente en los cambios en las prácticas de docencia. Finalmente, se tiene que encontrar una estructura de reconocimiento de créditos en la región.

Por su parte, Anahí Astur señaló que éstas eran tendencias de internacionalización que ya estaban en los procesos académicos, pero que la pandemia potenció las inquietudes para pensar en mayor profundidad sobre cómo hacerlo y desarrollarlo. Glosó que uno de los primeros pasos fue generar un diálogo entre oficinas de internacionalización y las instancias académicas. En estas últimas se encontró que había una disposición más natural a estos temas. Entonces, se comenzó a hablar del reconocimiento académico y sus desafíos.

Por otro lado, se buscó trascender la masificación sustentada en la virtualidad para buscar internacionalizar con calidad y llegar a más actores dentro de la universidad. Debido a eso, se lanzó una convocatoria en el tema, en la que se les pidió a las universidades la conformación de equipos transversales en torno a esta temática. Contó que hubo buena recepción entre los actores de esta propuesta y eso permitió construir equipos de trabajo.

Así, se realizó una guía metodológica con ejercicios pensados en la implementación de planes institucionales y acciones concretas, en torno a tres ejes: internacionalización del currículum, reconocimiento académico y formatos para la internacionalización. Actualmente, se está trabajando en la gobernanza lingüística anclada a la estrategia de internacionalización y se acaba de lanzar una convocatoria con foco en el fortalecimiento de la estrategia de internacionalización como país. Se generó, además, un repositorio para cualquier universidad que quiera acceder a ese material.

Luego, el Dr. Orlando Delgado precisó que en la UDUALC existe el PAME, a través del cual se propuso movilidad estudiantil cooperativa. Bajo este programa, las afiliadas de la UDUALC ofrecen lugares con beca, hospedaje y alimentación. A partir de esta experiencia, se buscó que las oficinas de internacionalización de las instituciones se reunieran para compartir experiencias y consolidar estrategias. Destacó que con la aparición de la pandemia se abrió la convocatoria en modalidad virtual y, con ello, se incrementó la participación estudiantil en el programa.

Adicionalmente, se refirió a la movilidad de dos estudiantes de Colombia en Argentina, que se encontraron en un entorno cultural. Luego, dos estudiantes de Avellaneda hicieron movilidad a distancia. Experimentaron clases con otros profesores, cómo las relaciones con los compañeros/as eran diferentes. El impacto de esta movilidad a distancia. Esta movilización afectó en otros sentidos, abrió una propuesta evidente. La movilidad podía masificarse. Delgado habló del peso de las oficinas de las relaciones internacionales de la movilidad, que debían cambiar de estatus, llevarla a otras áreas, desde donde pudieran gestionar todos estos asuntos. Hay que darle contenido más profundo e internacionalizar el salón de clases. Se están reuniendo distintas instituciones como la Universidad Nacional de Avellaneda (Argentina), Universidad Católica de Manizales (Colombia), Universidad de Guadalajara (México), West Indies University (Jamaica), Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, que están trabajando en este proceso de construcción para trabajar la internacionalización en profundidad, en qué licenciaturas, en qué cursos, con qué profesores, cómo van a funcionar sus estudiantes.

Valeria Patassini, de la Universidad Nacional de San Martín, habló en nombre del rector Carlos Greco e ilustró que los 7 ejes sobre internacionalización son una plataforma para repensar la educación superior, y que permiten mirar cómo estamos enseñando y para qué mundo. En ese sentido, añadió que lo primero que se tiene que hacer es reconocer el grado de internacionalidad que ya tienen los programas educativos. En Argentina, se está comenzando el camino. Sin embargo, todavía no hay buenas prácticas para compartir, pero señaló que es un buen momento para buscar socios, sobre todo en América Latina y el Caribe, con el fin de fortalecer la cooperación, pues el aprendizaje puede ser conjunto.

El Dr. Roberto Escalante subrayó que la internacionalización es mucho más que la movilidad, y aprovechó la ocasión para comentar que en septiembre se realizará el V Encuentro de internacionalización, en la Universidad Católica de Manizales (Colombia), y que sería bueno que se conociera la iniciativa de Argentina. Además de este programa del PAME, existe el proyecto ProLAC para profesores que quieran hacer su doctorado. Pese a sus dificultades nacionales, las universidades brasileñas ofrecieron una cantidad enorme plazas.

Rossana de Souza e Silva contó que, en Colombia, crearon el BraCol. Dijo que, en su posgrado, además del ProLAC, tienen programa de becas, como el GCUB Móvil para estudiantes de los cinco continentes, no necesariamente que hablen portugués, ya que la universidad ofrece un programa para estudiar la lengua. La próxima convocatoria sale el próximo semestre. La máxima prioridad es que sea profesor universitario.

La presidenta Dolly Montoya acentuó que sería importante compartir el documento de los 7 puntos entre la membresía de la UDUALC.

Por otro lado, el Dr. Álvaro Rico, secretario ejecutivo de la Asociación de Universidades Grupo Montevideo (AUGM), dijo que la situación en América Latina es cambiante, y que organizaciones como UDUALC y AUGM siempre están promoviendo iniciativas de internacionalización como la que se presenta hoy. En ese sentido,

comentó que la AUGM está promoviendo un convenio marco con el Consejo Interuniversitario Nacional (CIN) de Argentina para intercambio de experiencias y programas. Esto también ratifica el compromiso conjunto entre AUGM y UDUALC.

El rector Calzoni aseveró que es importante el diálogo. A continuación, le cedió la palabra al rector de la Universidad Nacional de Misiones, el Dr. Javier Gortari, quien compartió que en su institución están organizando la próxima Feria Internacional de la Educación Superior (FIESA), del 19 al 22 de marzo 2024, en Puerto Iguazú, a la vez que extendió la invitación al evento.

La Dra. Dolly Montoya enfatizó que reunir todas las experiencias significativas le dan sentido a la UDUALC. Por ello, el acuerdo con el rector de la UNAM es promover un encuentro para fortalecer la integración de instituciones de educación superior en América Latina y el Caribe. Añadió que, ahora que se habla de la co-creación, de los saberes y de la importancia de las distintas lenguas, se tienen que encontrar formas para dialogar. Por ese motivo, en la reunión de rectores se pueden establecer los ejes fundamentales de la movilización para la unión de América Latina y el Caribe, y para concretar el liderazgo regional en un entorno global.

Para concluir las labores del primer día, el Ing. Calzoni agradeció la reunión.

## **Segundo día de trabajo**

### **Construcción de políticas universitarias: desarrollo sostenible y Agenda 2030**

Patricio Yépez explicó que, entre los ejes estratégicos de la UDUALC, uno fundamental es el de la integración latinoamericana y caribeña, es decir, cómo las universidades pueden contribuir a esa integración. Existen acciones, como la internacionalización, que contribuyen al logro de este propósito.

En lo que respecta al eje de evaluación y acreditación, comentó que el trabajo que realiza la dirección ejecutiva del CEAI debería buscar espacios de convergencia con otras organizaciones que realizan actividades de evaluación y acreditación para consolidar el trabajo que ya efectúa.

Igualmente, señaló la importancia de hacer énfasis en el tema de investigación e innovación en las universidades para fortalecer su incidencia. Por ello, este eje debe ser promovido desde la UDUALC.

En lo que respecta al eje de educación a distancia e innovaciones tecnológicas comentó que la UDUALC ha venido desarrollando opciones de formación en esta modalidad, pero, que, sobre todo, a partir de la pandemia, esta opción se ha explorado más. Sobre el eje de movilidad académica, resulta fundamental para el tema de la internacionalización y la integración, por lo que es fundamental reforzarlo. Acerca del eje de desarrollo sostenible y los ODS 2030, la UDUALC cuenta con las Redes temáticas y los Organismos de Cooperación que operan en esta línea para articularse con el cumplimiento de dichos objetivos.

Finalmente, respecto del eje de comunicación e información, resaltó que es importante fortalecer estos canales, sobre todo con el Consejo Ejecutivo.

El Dr. Roberto Escalante aclaró que el tema de la integración regional, efectivamente, es uno de los más importantes para la UDUALC, y que el Consejo Ejecutivo debe trabajar de forma importante en estos tres años. Comentó que la reunión de rectores debe ser un espacio en el que se deberán definir actividades concretas de trabajo puntuales en este tema. Por su parte, la UDUALC deberá ocuparse de forma cercana con los rectores para concretar proyectos en esta materia.

La Dra. Dolly Montoya afirmó que esas reflexiones son muy significativas para la UDUALC, pero que también otras redes hacen énfasis en casi todos los ejes estratégicos. Cuestionó cuáles son los elementos distintivos de la UDUALC en esos temas. En ese sentido, subrayó la necesidad de definir el propósito superior de la institución, cuál es su ADN. Una primera aproximación sería preguntarles a los rectores al respecto.

Una vez definido el propósito de la UDUALC se pueden definir los valores (como la calidad) y luego las acciones que le definen (la gestión del conocimiento). El propósito podría estar vinculado con la integración latinoamericana, pero a través de un trabajo desde el territorio. Falta, en ese sentido, un mayor trabajo en las comunidades.

La Dra. Rossana de Souza dijo que es necesario desarrollar acciones que vinculen lo que hace la UDUALC con las universidades.

El Dr. Orlando Delgado argumentó que el articulador central de los ejes es, efectivamente, la integración regional. Se debe fundamentar que la integración tiene un propósito, que es el de la calidad y la articulación con las comunidades.

La Dra. Dolly Montoya remarcó la necesidad de que la UDUALC elabore su Plan Estratégico, consultado con cada nodo, y definir prioridades en cada uno de ellos, para que resulte efectivo. Particularmente, es sustancial el enraizamiento con las comunidades académicas para consolidar las rutas de acción a largo plazo.

La Dra. Dolly Montoya propuso que se presente un avance del Plan Estratégico en septiembre de 2023 y se concluya en diciembre de este año.

### **Aprobación, en su caso, de la modificación a los Estatutos y Reglamentos de la UDUALC, en lo relativo al cambio de su acrónimo, aprobado en la Asamblea General Extraordinaria**

Respecto del cambio del acrónimo de la UDUALC, la Dra. Iris Santacruz comentó que en la reunión anterior del Consejo Ejecutivo y que dicha propuesta fue avalada por el pleno de la Asamblea General Extraordinaria en la que se aprobó la modificación del acrónimo y que se propuso que se modificaran sus reglamentos para reflejar ese cambio.

El Dr. Roberto Escalante declaró que, en el tema de los reglamentos, era importante resolver el asunto de la prelación en los órganos colegiados, en particular en lo que respecta a la sustitución en la presidencia de la UDUALC, pues la Dra. Dolly Montoya

termina en mayo de 2024 su rectorado y ese es un requisito para presidir a la UDUALC.

La Dra. Dolly Montoya propuso que el Ing. Jorge Calzoni sea el primer vicepresidente de la UDUALC. La propuesta fue aprobada. Esto significaría, además, la necesidad de elegir vicepresidente de la región Cono Sur que lo sustituya.

### **Presentación, y en caso aprobación, de la auditoría externa del 2022**

Respecto de la auditoría externa, el Dr. Roberto Escalante señaló que resultó favorable. La UDUALC tiene sustentados, fiscalmente, de forma adecuada sus gastos. Solicitó la aprobación de la auditoría 2022 y ésta fue aprobada.

### **Presentación del programa de trabajo para 2023**

El Dr. Roberto Escalante, la Mtra. Ximena Cardoso y el Dr. Juan José Sánchez Sosa presentaron el Plan de Trabajo 2023 de la UDUALC, que se refleja en las presentaciones en PPT, que se anexan y forman parte de en esta minuta.

### **Asuntos generales**

La Dra. Montoya habló de la importancia del liderazgo colectivo y transformador. Pidió dos aplausos al equipo a la UNDAV y para la UDUALC, en especial, a Roberto Escalante.

También se mencionó la necesidad de elaborar una carta del comité ejecutivo a la UNAM para agradecer al rector Graue por apoyar a la UDUAL y enviarle el informe de lo que se ha avanzado

### **Conclusiones y acuerdos**

- Se aprobó la agenda de trabajo propuesta con dos asuntos adicionales: a propuesta de la Dra. Rossana de Sousa Silva, se propondrá la inclusión de UDUALC al GCUB Móvil, y a propuesta del Dr. Francisco José Herrera Alvarado, hacer un pronunciamiento en relación con la problemática por la que atraviesa la Universidad Nacional Autónoma de Honduras en relación con el financiamiento público.
- Se dieron por aprobadas la minuta y los acuerdos de la XII Reunión Extraordinaria del Consejo Ejecutivo.
- El Consejo Ejecutivo de la UDUALC hará un pronunciamiento para instar al gobierno de Honduras a que cumpla con el compromiso que estipula la constitución de ese país de destinar financiamiento público suficiente para la Universidad Nacional Autónoma de Honduras.

- Derivado de la participación del titular de la Secretaría de Políticas Públicas Universitarias (SPU) Oscar Alba, se acordó dar difusión al documento sobre los 7 ejes, establecidos para la agenda de las universidades argentinas, en el Plenario de Rectoras y Rectores Extraordinario, en junio 2022, entre la membresía de la UDUALC.
- Se anunció la organización de una reunión de rectores, convocada por la Universidad Nacional Autónoma de México y la Universidad Nacional de Colombia a realizarse, tentativamente los días 18 y 19 de septiembre de 2023 en México, para acordar mecanismos efectivos de integración de las instituciones de educación superior de la región, así como estrategias de internacionalización inclusiva. Se formulará una invitación abierta a las universidades y a las redes de la región.
- La Universidad Nacional de Colombia se encargará de la elaboración de un documento que permita discutir y acordar acciones concretas, en dicha reunión. Ese documento será la guía para lograr acuerdos concretos.
- Se señaló la necesidad de que la UDUALC defina, a partir de sus ejes estratégicos, cuáles son sus elementos distintivos en el abordaje de esos temas para, a partir de ahí, definir los valores de la organización y las acciones específicas que desarrollará. Esto permitirá elaborar un Plan Estratégico robusto y construido en forma colegiada con las comunidades académicas. La propuesta presentar un avance de este plan en septiembre y concluirlo en diciembre de 2023. El borrador será elaborado por la Universidad Nacional de Colombia, para su posterior presentación al Comité Ejecutivo.
- Se aprobó la modificación a los reglamentos de la UDUALC, en lo relativo al cambio de su acrónimo, de conformidad con lo aprobado en la Asamblea General Extraordinaria.
- Se aprobó designar una primera vicepresidencia, de conformidad con lo establecido en los artículos 20 y 21 de los Estatutos de la UDUALC. Se designa como primer vicepresidente, al Ing. Jorge Calzoni, rector de la UNDAV.
- Se presentaron y aprobaron los Estados Financieros de 2022 elaborados por la auditoría externa, de conformidad con lo establecido en el artículo 23 de los Estatutos de la UDUALC.
- Se propuso definir el alcance y significado de las redes temáticas y de los Organismos de Cooperación y Estudio, en el marco del Plan Estratégico de la UDUALC.
- Se propuso integrar un Consejo Consultivo de los Organismos de Cooperación y Estudio con dos o tres integrantes de cada profesión.
- Se propuso añadir un área transversal, además de las disciplinares, en los Organismos de Cooperación y Estudio, para la resolución de problemas complejos.



- Se propone que la UDUALC y GCUB movilidad trabajen en conjunto para difundir el programa movilidad para realizar doctorados y maestrías
- Se propone enviarle una carta de agradecimiento al Dr. Enrique Graue, rector de la UNAM, por el apoyo que en su rectorado se ha brindado a la UDUALC, y también enviarle un informe de actividades de la organización.
- Se propone celebrar la siguiente reunión del consejo ejecutivo, hacia finales de 2023, en la Universidad Nacional de Honduras.

**Dra. Dolly Montoya Castaña**

Presidenta

**Dr. Roberto Escalante Semerena**

Secretario General





Unión de Universidades de América Latina y el Caribe

