



Unión de Universidades de América Latina y el Caribe

Discurso del Dr. Roberto Escalante Semerena,
Secretario General de la Unión de Universidades en
América Latina y el Caribe, para la XVIII Asamblea
Ordinaria de la UDUAL en la Universidad de Boyacá,
Colombia, 21 de noviembre de 2013.





Apreciados rectores,

Colegas y amigos

Hemos llegado a la *XVIII Asamblea General de la Unión de Universidades de América Latina y el Caribe* después de un intenso recorrido hemisférico, que nos ha impuesto la imperiosa necesidad de reconstituir nuestra Unión. En efecto, a lo largo de estos años hemos retomado proyectos, conjuntado voluntades, reflexionando críticas y lo más importante: abrir un horizonte de futuro que nos asocie en un esfuerzo por convertir a la UDUAL en la mayor organización universitaria de América Latina.

El propósito está a la altura de los desafíos que encaramos: fortalecer la cooperación entre universidades, vincular el trabajo académico con su entorno social, consolidar la educación pública de calidad y resguardar la autonomía universitaria en su contenido sustantivo, frente a un mundo competitivo y globalizado.

Para ello hemos definido una agenda estratégica centrada en cinco grandes ejes de referencia: i. Cambio climático y nuevas exigencias de investigación aplicada al desarrollo sostenible; ii. La transición demográfica y sus desafíos en la educación e integración laboral de la juventud, el capital humano de nuestras naciones y las fases terminales de la vida; iii. La agenda social de derechos, que mueve a una transformaciones de las relaciones entre Estado, sociedad y grupos de interés, específicamente en el acceso a la educación superior y la capilaridad social; iv. La investigación científica y tecnológica ligada al desarrollo, como modelo propio de inserción en la sociedad del conocimiento, y; v. Los nuevos contenidos de la autonomía universitaria, que la sociedad del conocimiento y la competitividad de la educación global han impuesto como



desafíos. En ello hemos centrado nuestra acción institucional, que aspira a colocar a las universidades latinoamericanas como protagonistas de primer orden.

En este contexto, hemos cursado un itinerario de activismo institucional para alcanzar los objetivos estratégicos comprometidos en nuestro Plan de Trabajo, 2011-2013. Y es por ello que hemos empezado por la casa: primero, reconstituyendo ese capital relacionar que ha fincado la UDUAL en décadas de colaboración universitaria, poniendo en los actores institucionales la fuerza de las acciones y las decisiones; segundo, movilizandorecursos para ocupar un lugar en la discusión internacional sobre el derecho social a una educación de calidad, comprometida y competente; tercero, restaurando el patrimonio de la Unión dedicandolos recursos, escrupulosamente, a sus tareas sustantivas con un responsable arreglo de gastos y una persuasiva campaña de ingresos; cuarto, asociandonuestras iniciativas con organizaciones internacionales, gracias a la reputación institucional de la UDUAL y el interés manifestado en nuestros proyectos.

Pero la casa es amplia, nos incluye a todos y exige una reorganización del trabajo colegiado en la propia UDUAL. Por ello ha sido muy importante el fortalecimiento de las seis vicepresidencias regionales, con el concurso de las universidades responsable del trabajo a esa escala. Gracias a ese esfuerzo ya contamos con agendas regionales que son, en la práctica, las mejores referencias del trabajo de la Unión. Cinco reuniones del Comité Ejecutivo y otras tantas reuniones anuales, en todas las áreas de las vicepresidencias regionales, validan este ejercicio cooperativo de todos.

Desde la Secretaria General nos hemos concentrado en vincular a nuestra Unión con organismos multilaterales, agencias de desarrollo y un amplio espectro de actores sociales, institucionales y liderazgos regionales, procurando dotar a la UDUAL de un sitio de articulación destacado, para ampliar su protagonismo y fuerza de representación universitaria.



Asociado a ello, hemos privilegiado la asociación con organizaciones universitarias como el Grupo COIMBRA, que reúne a las más importantes universidades brasileñas y un actor internacional de gran peso en las políticas de educación superior. Así también, con el Consejo Superior de Universidades de Centro América (CSUCA), la Red de Macro universidades de América Latina y el Caribe, como las Asambleas de rectores del Perú, Colombia, la Asociación de Universidades Grupo Montevideo y, en México, con la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES), recientemente afiliada. El resultado es que hoy somos una organización universitaria de referencia para proyectos regionales, acuerdos multinacionales y acciones cooperativas de gran escala.

Desde nuestras ocho líneas estratégicas de acción hemos promovido acciones específicas, articuladas a los objetivos institucionales que merecen recordarse.

La mejor garantía de una educación de calidad, exige de profesionalización, evaluación, certificación y acreditación de la educación universitaria en América Latina: con el trabajo realizado en los talleres de formación y capacitación asociados al *Diplomado Latinoamericano en Evaluación Universitaria*, hemos impulsado la creación del *Programa Integral de Posgrado en Evaluación-Planeación Universitaria*, que desde diciembre de 2012 se orienta a formar los evaluadores capaces de verificar estándares de calidad y pertinencia de la educación universitaria.

Pero también la movilidad educativa, entendida como un gran esfuerzo de integración de comunidades de pensamiento, nos ha permitido consolidar a las universidades afiliadas en programas de movilidad que incluyan estudiantes, académicos e investigadores, con el objetivo de contribuir a crear un *Espacio Común de Educación Superior en América Latina y el Caribe*. Nuestro Programa PAME, así como el ECOES, la Red de Macro universidades y el Programa Delfín, son testimonio de esta suma de voluntades y empeños por hacer de la movilidad un ejercicio de integración educativa regional.



Y no hemos descuidado el papel que deben jugar las universidades en su vinculación con el sector productivo, como proveedores de conocimientos aplicados para el desarrollo tecnológico de sus comunidades. Los talleres de *Vinculación con el Desarrollo local*, como el realizado en Torreón, México, nos han permitido establecer una agenda de articulación entre la industria y la investigación tecnológica, considerada como otra responsabilidad universitaria para el desarrollo.

No menos relevante ha sido el empeño de hacer efectiva la vinculación universitaria con el “empreendedorismo social”, de gran iniciativa y capacidad en la solución de problemas a escala local. Por ello, la UDUAL como vicepresidente y socio estratégico de la Red UNES colaboró en la realización del *I Congreso Internacional de Emprendedurismo Social*, en la Universidad de Costa Rica, en junio de 2013.

Así, también, la UDUAL se ha posicionado en la opinión pública y la política científica al promover la consulta sobre las decisiones de prioridad en el gasto para la investigación aplicada, atendiendo a sus beneficios como a su pertinencia social. El ejercicio de la *Agenda Ciudadana de Ciencia, Tecnología e Innovación* abrió un capítulo de colaboración entre universidades, agencias de ciencia y tecnología y científicos preocupados por movilizar a la opinión ciudadana en los temas interés nacional.

Frente al desafío de una cobertura amplia de la educación de calidad, para garantizarla como derecho social, la UDUAL ha impulsado modelos de colaboración para ampliar la educación a distancia como una herramienta poderosa de formación profesional y acceso al conocimiento. El *Espacio Común de Educación Superior en Línea* (ECESELI), creado en abril de 2013, después de grandes esfuerzos de conciliación de intereses aspira a cumplir con el objetivo de crear una plataforma donde se ofrezca educación a distancia, donde exista un reconocimiento regional de los estudios entre las quince instituciones participantes. Este es el



primer gran paso en la construcción de un *espacio virtual de educación superior*, que acompañe y fortalezca las iniciativas formales de educación universitaria.

En correspondencia al esfuerzo de los Organismos de Cooperación y Estudio (OCyE), la UDUAL ha promovido actividades de articulación transversal entre aquellas y organismos de cooperación regional, como la Organización Panamericana de la Salud/OMS y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), con el propósito de influir en la agenda social del desarrollo en la región. Como resultado de ello, puede considerarse la *II Feria Latinoamericana de Innovación e Invención en Salud*, realizada gracias al decidido apoyo de nuestro Presidente García de Paredes, en la Universidad de Panamá en agosto pasado con el concurso de la Red de Programas universitarios de salud (Red PUISAL), la organizaciones de medicina (ALAFEM), odontología (OFEDO), enfermería (ALAFEM) y psicología (AFEIPAL).

La creación de redes temáticas de especialistas y grupos académicos, asociados a organismos de acción ciudadana e institucional ha abierto una nueva agenda de cooperación universitaria, ya que este año se han creado tres redes temáticas de importancia: la Red Académica América Latina y el Caribe-China (RED ALC-China); la Red Universidad Empresa-América Latina y el Caribe- Unión Europea (REDUE-ALCUE); y la Red UNagro Ambiental, mismas que han convocado a eventos fundacionales de una nueva trayectoria de cooperación universitaria. El I Seminario Internacional China-América Latina, celebrado en la Ciudad de México, en mayo de 2012, el I Congreso Internacional de la REDUE-ALCUE en Santiago de Chile, en octubre pasado, y el I Congreso Latinoamericano “Efectos del cambio climático sobre la seguridad agroalimentaria”, que sesionó en Bogotá, Colombia, este mismo mes, dan testimonio de esta nueva energía institucionalizada que dará a la UDUAL una presencia destacada en la agenda actual del desarrollo en América Latina.

Nuestra divisa fundacional, la defensa de la “autonomía universitaria”, exige un nuevo protagonismo y una capacidad de repensar sus contenidos a la luz de los cambios de la sociedad



del conocimiento y la educación a través de nuevos medios digitales. Debemos fortalecer nuestras convicciones de libertad de pensamiento, cátedra e investigación, autonomía gestionaria y capacidad para decidir responsablemente el rumbo de nuestras instituciones universitarias. Consecuentes con el espíritu de la “Declaración de Guadalajara”, hemos insistido en fortalecer la *Comisión de Defensa de la Autonomía Universitaria* y el *Observatorio de la Autonomía Universitaria*, como instrumentos de acción colectiva, conciencia y defensa de valores, encaminados a repensar sus contenidos, a casi un siglo del movimiento de Córdoba que dio sentido histórico a estos valores. Tenemos enfrente un gran desafío: preservar y re-significar el contenido de la autonomía con un renovado pensamiento y una actitud decidida de cambio. La UDUAL tiene esa responsabilidad en la región, nos encaminamos a ello con la decisión que merece.

Y en este camino, la creación de un espacio común de educación superior es decisivo. Por ello, la UDUAL ha apostado a una activa participación en el *Espacio de Encuentro Latinoamericano y Caribeño de Educación Superior (ENLACES)*, inscribiéndose en el liderazgo del mismo a través de la III Reunión de la Comisión de Seguimiento, en mayo de 2012, donde consentimos en que el entusiasmo empeñado en su construcción debe ser la suma de esfuerzos y decisiones, antes que particularismos regionales. En el futuro de este gran acuerdo está la posibilidad de contar con sistemas de educación superior flexibles, plurales, comprometidos socialmente y de alta calidad académica: no podemos estar ausentes de esta iniciativa crucial para el futuro de nuestras instituciones.

La UDUAL se ha convertido, también, en un mirador de los grandes desafíos de nuestro tiempo articulando el pensamiento y la opinión de los universitarios de la región. A través de cuatro series de programas televisivos “Foro Latinoamericano”, difundidos por la red de televisoras universitarias de América Latina, con pertinencia y oportunidad temática, iniciando con el “Agenda para la igualdad de los Derechos Humanos”, producido y difundido en mayo de



2012; “Ciencia, Tecnología e Innovación: Mas allá de una consulta ciudadana”, entre diciembre de 2012 y febrero de 2013, y “Universidades frente al cambio climático”, en marcha.

Por su parte, nuestra revista *Universidades* ha captado la atención de académicos y directivos universitarios, preservando su continuidad en los acervos de las universidades afiliadas, gracias a su triple formato impreso, digital y electrónico. Hoy contamos con un medio de difusión de opiniones, debates y posturas institucionales de la Unión más influyente y visible. Nuestro sitio en la red refleja, también, la dinámica de una organización viva, propositiva, crítica e imaginativa: esa es la nueva UDUAL que queremos como una organización referencial en América Latina y el Caribe para el futuro de la educación superior.

Finalmente, tenemos una deuda con la promoción de las artes y la cultura latinoamericanas, que encuentra en las universidades un asidero de creatividad y expresión. Nos encaminamos a crear la *Red latinoamericana de escuelas e instituciones de enseñanza de las artes*, con el protagonismo de la Universidad de Ciencias y Artes de Chiapas, México, y la Fundación Guayasamín del Ecuador. La diversidad y calidad del arte latinoamericano merece un espejo universitario de amplio alcance, como vínculo de identificación cultural, apropiación de vanguardias y expresión de sensibilidades, que no escapan a nuestra agenda universitaria. Trabajaremos para ello.

Quiero concluir, apreciado rectores, refrendando que mirar sobre el hombro lo ya realizado nos debe permitir advertir los desafíos que nos esperan, las capacidades que debemos emplear para encararlos y el esfuerzo cooperativo que esta organización ha construido como un gran capital relacional. Honrar nuestra historia exige ser ambiciosos con el futuro: debemos expandir nuestras miras, procurar la integración efectiva de nuestra comunidad multicultural de naciones, hacer de América un territorio donde Brasil y Centroamérica no este separados por la lengua, donde el Caribe y el Cono sur no estén distantes en sus esfuerzos de colaboración, donde México no pierda su mirada hacia América Latina, a la que pertenece. Por ello, aspirar a



un espacio común de educación superior es una ambición plausible y un objetivo alcanzable. Nos hemos fortalecido, hemos crecido, debemos aspirar a consolidar nuestro liderazgo en la región. Esta Asamblea habrá de decidir ese futuro.

Por último nuestra gratitud a la hospitalidad de la Universidad de Boyacá, en la persona de su rectora, Dra. Rosita Cuervo Payares, quien con su entusiasmo ha hecho de esta acogedora casa un gran albergue de nuestras aspiraciones como Unión. Confío en que saldremos fortalecidos.

Muchas gracias.

Dr. Roberto Escalante Semerena,
Secretario General, UDUAL.