

Cumplimiento de metas 2007-2010 y líneas estratégicas de acción para el período 2010-2013

1. Fortalecimiento de las Vicepresidencias

Se cumplieron con la mayoría de las acciones planteadas, No se llevó a cabo la reunión de redes y organizaciones universitarias y, con la vicepresidencia de la región Brasil, no fue posible concretar la actividad propuesta.

Esta línea de acción debe seguirse considerando básica para promover la articulación orgánica de la UDUAL y para descentralizar el trabajo.

En la medida que los vicepresidentes y los miembros del Consejo Ejecutivo participen activamente en las diferentes propuestas de la UDUAL, lograremos descentralizar el trabajo y fortalecer una imagen institucional participativa y comprometida.

2. Apoyo a los desafíos de la internacionalización

Se dio cumplimiento a este grupo de acciones con excepción del programa de Formación Doctoral que no se pudo concretar.

Los procesos de internacionalización de la Educación Superior siguen siendo una dimensión estratégica de la educación superior contemporánea por lo que estas acciones deberán continuarse y fortalecerse.

El Programa Académico de Movilidad Estudiantil, PAME, que opera sobre la base de la cooperación horizontal y la colaboración entre nuestras afiliadas, serán instrumentos operativos de esta línea estratégica. Estamos en proceso de iniciar un programa de movilidad con la Universidad Estadual de Sao Paulo, Brasil, que nos facilitará fortalecer el intercambio con esa nación.

Se deben seguir fortaleciendo vigorizando los vínculos con diferentes organizaciones universitarias internacionales y en relación con los programas de cooperación internacional, la UDUAL ha sido designada Centro de Información Regional del proyecto Observatorio Alfa III de la Unión Europea, hasta el año 2013 en que concluye.

Se continuarán impulsando acuerdos de colaboración con redes universitarias ampliando las áreas de acción como es el caso de la Redes de Radio Universitarias de América Latina y el Caribe, la Red Internacional de Evaluadores etc.

Se propone apoyar la participación de la UDUAL en el Espacio de Encuentro Latinoamericano y Caribeño de la Educación Superior (ENLACES) que coordina IESALC UNESCO, como un espacio para impulsar la cooperación solidaria con énfasis en la participación de las Redes y Organismos de Educación Superior en el subcontinente.

Se propone impulsar la realización de reuniones de estas organizaciones para analizar su papel en el impulso de la Educación Superior de Calidad y la Internacionalización.

3. Impulso a la formación y consolidación de los Organismos de Cooperación y Estudio

Tiene como objetivo ampliar el rango y participación de estos cuerpos disciplinarios con la finalidad de promover la colaboración en el ámbito disciplinar, apoyar los procesos de mejora de aseguramiento de la calidad en los ámbitos de la docencia, investigación y extensión, incluyendo las tareas de evaluación externa, acreditación y certificación. Las acciones fueron cumplidas.

Se seguirá alentando la formación de Organismos de Cooperación y Estudio (OCE) en tiempos recientes, se constituyeron en el área de las Ciencias Sociales y Humanidades.

El fortalecimiento de estos componentes estructurales de la UDUAL permitirá concretar acciones de articulación académica en beneficio de nuestros estudiantes en su formación y de la práctica profesional.

Es importante señalar la conveniencia de caminar hacia el abordaje multidisciplinario de los grandes problemas que aquejan a nuestra región, para lo cual planteamos realizar una primera reunión Latinoamericana y del Caribe de los OCE afiliados a la UDUAL con este propósito. Un área de particular interés la constituye el área de la educación tecnológica, para apoyar este campo estratégico.

4. Formación de recursos humanos

Se cumplieron los compromisos planteados, sin embargo éste es un quehacer permanente que debe incluirse para el trienio 2010- 2013 ya que ello es fundamental para contribuir al desarrollo de habilidades y competencias que les permitan a los miembros de nuestras afiliadas desarrollar con mayor calidad su labor y contribuir a constituirse como factores de innovación y transformación institucional.

Se continuará ofreciendo el diplomado UDUAL: “ Formación de recursos humanos en procesos de evaluación universitaria para la mejora de la calidad” que incluye los procesos de autoevaluación, evaluación externa, acreditación y certificación.

A la fecha este programa ha contribuido a construir una masa crítica de evaluadores en un esquema de colaboración de redes. Se continuarán ofreciendo los talleres: “Obtención de fondos extraordinarios para las universidades e instituciones de educación superior”; y “Fortalecimiento a los servicios estudiantiles, un modelo para armar”. Estos talleres se podrían ofrecer 3 veces al año. Independientemente de que las vicepresidencias puedan implementar otros que consideren de particular relevancia para su región.

Se incorporarán de manera gradual las modalidades de educación a distancia buscando ampliar la cobertura de las mismas y reducir los costos financieros,

Siguiendo las tendencias y el desarrollo de la educación superior proponemos impulsar una mayor presencia de la enseñanza virtual y a distancia con el apoyo de aliados como el Programa Virtual Educa y las unidades de educación a distancia de nuestras afiliadas, con ello podremos ampliar la cobertura y reducir los costos de estos servicios.

5. Fortalecimiento del Programa Editorial

Se cubrieron los compromisos planteados para el trienio, sin embargo por ser una actividad sustantiva que permite resaltar la presencia de la UDUAL en la comunidad académica latinoamericana y constituye un espacio de expresión para nuestras instituciones, proponemos impulsar su desarrollo.

La revista Universidades ha mantenido su periodicidad trimestral y consolidado su mantuvo calidad. .

Se buscará aumentar la publicación de libros para difundir en la comunidad universitaria latinoamericana el pensamiento de los integrantes de nuestra organización

6. Consolidación de la plataforma informática

Se modernizó la plataforma de equipo y telecomunicaciones, se ha venido consolidando el uso de estas tecnologías en los procesos de comunicación y manejo de la información.

Los avances en esta área son de tal calibre que creemos debe seguir siendo una acción prioritaria para el trienio 2010-2013 con un énfasis en la presencia de la UDUAL en las redes sociales, el uso de recursos multimedia para apoyar las actividades de formación de recursos humanos y compartir con la comunidad académica global los productos del quehacer académico de nuestros afiliados.

Los procesos de comunicación interna, de producción editorial, de administración y de articulación de servicios requieren una innovación y actualización permanente, como el objetivo de esta línea estratégica de acción que incorpora innovación en las plataformas de trabajo, el equipamiento y la capacitación del personal de nuestra organización.

7. Modernización de los procesos administrativos

Se cubrieron los compromisos planteados aunque falta concluir el uso de Internet para apoyar los procesos de pago de cuotas de afiliación, talleres y otros servicios buscando una mayor seguridad y eficiencia en dichos procesos, ello contribuirá a mejorar la tasa de recaudación de nuestra organización.

Se consolidarán los esfuerzos para llevar a cabo ejercicios de presupuestación y control de gasto que garanticen el mejor uso de los recursos.

La UDUAL buscará obtener el apoyo de los diferentes organismos financieros nacionales, internacionales públicos y privados para permitan fortalecer la actividad académica de los órganos ejecutivos de la Unión y así, jugar un papel más activo en la promoción de servicios a nuestros afiliados.

8. Fortalecimiento de la defensa de la autonomía universitaria

En los últimos tres años observamos una alta incidencia de actos de violación a la autonomía y parece ser que la tendencia va en aumento, nuestra organización se distingue por atender este aspecto de la vida universitaria como un elemento central de la misma.

Se ha propuesto crear un observatorio de la autonomía universitaria, aunque ya contamos en nuestra página web con una sección dedicada a ese tema, y solicitamos el apoyo de una institución que nos permita volver realidad este objetivo al establecerse como sede. Ello implica el compromiso por parte de los miembros de remitir información actualizada y documentada sobre tal tópico.

9 Sustentabilidad Financiera

Se ha venido observando que la relación entre recursos disponibles y gastos derivados de las diferentes acciones programáticas de la UDUAL ha entrado en un punto en que los gastos superan a los ingresos.

Ello ha tenido por lo menos dos efectos: 1) el obligarnos a reducir nuestras actividades y a no poder cumplir compromisos académicos, a suspender temporalmente la oferta de premios a la investigación, a ajustar el monto del Premio Carlos Martínez Durán.2) Este panorama podría llevar a la UDUAL a perder la presencia lograda en los últimos años con un trabajo intenso, donde su voz ha sido expresada en diversos foros.

La base de este desequilibrio tiene dos componentes centrales uno externo y sin control que se refiere a la crisis global que hizo que el peso mexicano se devaluara un 30% aproximadamente frente al dólar estadounidense. Dado que muchos de los bienes y servicios necesarios para operar

se cotizan en dólares (boletos aéreos, hospedaje, equipo etc.) enfrentamos una reducción real de los recursos.

El segundo componente lo representa el incumplimiento en el pago de cuotas y su bajo monto en comparación a otras redes universitarias nacionales y subregionales. El apoyo que otorga la UNAM a la UDUAL representa aproximadamente el 80% de sus fuentes de ingreso.

Por ello se propone ponderar un ajuste de las cuotas de afiliación y la petición de cumplir con el pago puntual de las mismas.

En el documento anexo se presentan datos detallados de tal situación para su análisis y propuestas de solución.